

25

ALUMNI • CAMPUS • DIDATTICA • RICERCA

◀ INDIETRO



[RICERCA](#) | 14/06/2016

[Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#)

Imprese familiari: 7 regole da seguire per un passaggio generazionale di successo

QUASI UN'AZIENDA FAMILIARE SU CINQUE PREVEDE UN PASSAGGIO GENERAZIONALE NEI PROSSIMI CINQUE ANNI. IN RISPOSTA ALLE ESIGENZE DEGLI IMPRENDITORI ASSOLOMBARDA, UNIVERSITA' BOCCONI E [AIDAF](#) PRESENTANO UNA GUIDA ALLA SUCCESSIONE AZIENDALE

Distinguere l'impresa dalla famiglia, applicare un sistema di governance moderno, premiare le competenze, definire un quadro



O P I N I O N I



On off andata e ritorno: nel lusso e' di moda lo showrooming

di *Emanuela Prandelli*

Costruire un'esperienza d'acquisto a cavallo tra virtuale e reale. Così cambiano le strategie nell'economia simbolica

[read more](#)



Ultimi articoli Ricerca

[VAI ALL'ARCHIVIO](#)

Ricerca che dura: Botticini, Colla e Tabellini premiati per l'impatto

08/06/2016

Un libro sul ruolo dell'istruzione nella storia ebraica, un articolo su vincoli di finanziamento dopo la crisi 2007-2009 e un paper su valori culturali e sviluppo economico sono valse ai loro autori il riconoscimento Bocconi

Grandi imprese crescono con l'internazionalizzazione

30/05/2016

Presentati i risultati di una ricerca condotta sui principali dati economici e finanziari per il periodo 2005-2014 di 115 società internazionali e 112 non internazionali prevalentemente operanti nel settore manifatturiero italiano

La valutazione e gestione del farmaco biotecnologico: un mercato da 4 miliardi

30/05/2016

I risultati di tre anni di ricerca di Cesbio Centro Studi e Ricerche sulle Biotecnologie Sanitarie e Settore

di regole condivise. Ma anche prepararsi all'imprevisto, privilegiare una prospettiva di processo e coinvolgere attori terzi. Sono queste le 7 condizioni per un passaggio generazionale di successo, raccolte nella guida di Assolombarda a cura di **Guido Corbetta** e **Alessandro Minichilli**, docenti della Cattedra AIdAF-EY di Strategia delle Aziende Familiari dell'Università Bocconi in memoria di Alberto Falck.

Le 7 «regole» per un buon passaggio generazionale

Bocconi

- 1 Distinguere l'impresa dalla famiglia
- 2 Applicare un sistema di *governance* moderno
- 3 Valutare la «competenza» più dell'«appartenenza»
- 4 Definire regole condivise per il cambiamento
- 5 Prepararsi all'imprevisto: le condizioni patrimoniali
- 6 Pianificare l'obiettivo ed il processo
- 7 Coinvolgere «attori terzi»

“Oggi il 23% dei leader di aziende familiari ha più di 70 anni e le aziende guidate dagli ultrasessantenni mostrano performance reddituali inferiori rispetto alle altre”, spiegano Corbetta e Minichilli. “Il 18% delle imprese familiari prevede un passaggio generazionale nei prossimi 5 anni - e si tratta di un passaggio davvero delicato, visto che solo il 30% delle aziende sopravvive al proprio fondatore e solo il 13% arriva alla terza generazione”. In Italia il 65% delle aziende con fatturato superiore ai 20 milioni di euro è costituito da aziende familiari, secondo i dati dell'Osservatorio AUB sulle Aziende Familiari Italiane.

Perché una guida?

Bocconi

- 13%** Percentuale di imprese familiari che riesce ad arrivare alla terza generazione, contro il 30% che sopravvive al fondatore, ed appena il 4% che approda alla quarta generazione o successive (Family Firm Institute).
- 23%** (23,6% tra le più grandi, e 22,6% tra le PMI familiari) sono le imprese familiari guidate da un leader ultrasessantenne (Osservatorio AUB, 2015).
- 18%** Percentuale di imprese familiari che prevede di fare un passaggio generazionale nei prossimi 5 anni (AUB, Istat).

Il manuale, promosso da Assolombarda, nasce da un precedente lavoro di analisi, che l'Associazione ha condotto sempre in collaborazione con l'Università Bocconi, con l'obiettivo di mappare i punti di forza e di debolezza delle medie imprese. Proprio dal confronto con gli imprenditori il tema del passaggio generazionale veniva, infatti, identificato tra le criticità più ricorrenti.



Non solo brevetti di Nicoletta Corrocher

Sono 25 gli indicatori utilizzati da Innovation union scoreboard per misurare il grado d'innovazione di un paese. E per l'Italia non mancano le buone notizie da Eurostat e Epo [read more](#)

Biotech: un progetto joint Cergas Bocconi e Università del Piemonte Orientale, in collaborazione con Assobiotech, Associazione nazionale per lo sviluppo delle biotecnologie, parte di Federchimica



SFOGLIA LA NOSTRA RIVISTA IN FORMATO DIGITALE.

Sfoggia tutti i numeri di via Sarfatti 25

[SFOGLIA LA RIVISTA](#)



P E R S O N E



Il cinema di tre bocconiani premiato negli USA

di Benedetta Ciotto
Luci Spente è il film animato e prodotto a zero budget che ha vinto un premio al WorldFest Houston. Tra gli artisti ci sono tre laureati Bocconi: Pier Vittorio, lo sceneggiatore, Gledis, l'attrice e Monia, la costumista [read more](#)

Eventi

GIUGNO ■

LUN	MAR	MER	GIO	VEN	SAB	DOM
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

Tweets by @Unibocconi

Si è verificato un errore.

Prova a guardare il video su www.youtube.com oppure attiva JavaScript se è disabilitato nel browser.



Si è verificato un errore.

Prova a guardare il video su www.youtube.com oppure attiva JavaScript se è disabilitato nel browser.



di Fabio Todesco



Il bank officer (e politico) in campo contro la poverta'

di Lorenzo Martini

Dal suo ufficio a Washington alla World Bank, Patrizio Pagano, alumnus Bocconi, lavora a un obiettivo preciso: ridurre al 3% entro il 2030 la popolazione mondiale che vive in estrema indigenza

[read more](#)



B Università Bocconi
561879 "Mi piace"

Mi piace questa Pagina

Di' che ti piace prima di tutti i tuoi amici



O U T G O I N G



La biodiversita' (anche umana) del Nicaragua

di Francesca Larosa

Un paese dalle molte sfaccettature e in lento ma costante cambiamento, come spiega l'alumna Bocconi Francesca Larosa, che vive a Managua da circa un anno

[read more](#)

