

BOCCONI FAMILY BUSINESS FINANCIAL FORUM

SDA Bocconi
SCHOOL OF MANAGEMENT

19.05.2022

BOCCONI FAMILY BUSINESS FINANCIAL FORUM

AULA C.E1.06

Via Sarfatti, 10
20136 Milano

ORGANIZZATO DA:

Cattedra Aidaf-EY di
strategia delle Aziende
familiari in memoria di
Alberto Falck e
SDA Bocconi School of
Management



Università
Bocconi
MILANO

La pandemia ha dato grande accelerazione a fattori di cambiamento della Funzione AFC che già stavano operando. Si pensi a tre fattori principali:

- l'evoluzione tecnologica, che ha reso inarrestabile la trasformazione digitale del lavoro, che da sempre trova nell'area AFC uno dei primari campi di applicazione;
- la rilevanza della sostenibilità come architrave del ruolo sociale dell'impresa e dei suoi obiettivi strategici, che ha impatto sia sulla comunicazione esterna delle aziende sia sui meccanismi pianificazione e controllo aziendali;
- la nascita di nuovi modelli di business, basati su capitali intangibili, in primis il capitale umano, che rendono le tecniche di misurazione e gestione delle performance aziendali sempre più inadeguate ai nuovi contesti settoriali e di mercato.

Tutti e tre questi fattori di cambiamento stanno ponendo delle domande chiave sul futuro della Funzione AFC e del CFO. Quale missione la Funzione deve avere per mantenere potere organizzativo ed incidere sulla vita aziendale? Quale il ruolo della Funzione nei processi di digital transformation e di ricerca della corporate sustainability? Come ridisegnare struttura organizzativa, span of control e competenze della Funzione nelle nuove forme digitali di organizzazione del lavoro amministrativo? Quali obiettivi strategici di sviluppo darsi? E dove investire oggi per ottimizzarne la strategy execution? È questo un elenco (incompleto) di domande che sottolineano come sia necessario comprendere alcuni tratti essenziali della Funzione di domani per orientare le scelte di oggi.

10.00 • BENVENUTO

Guido Corbetta e Andrea Dossi, Direttori Scientifici di Bocconi Family Business Financial Forum, Università Bocconi e SDA Bocconi

10.15 • INTRODUZIONE ALL'INIZIATIVA

Paola Taricco, Executive Director di Bocconi Family Business Financial Forum

10.30 • BREVE AUTOPRESENTAZIONE DEI CFO PRESENTI ALL'INCONTRO

10.50 • L'EVOLUZIONE DELLE IMPRESE FAMILIARI DI FRONTE ALLA CRISI

Francesco Casoli, Presidente Aidaf (Associazione Italiana delle Aziende Familiari)

11.15 • COFFEE BREAK

11.45 • RIFLESSIONI SUL TEMA DELL'INCONTRO

Andrea Dossi, Professore Università Bocconi e SDA Bocconi

12.30 • IL PARERE DI UNA BIG4

13.15 • PRANZO

14.15 • IL CFO IERI, OGGI E DOMANI: QUALI LE ASPETTATIVE DEL CEO

Veronica Squinzi, CEO Mapei

15.00 • DISCUSSIONE STRUTTURATA

Andrea Dossi, Professore Università Bocconi e SDA Bocconi

16.30 • CONDIVISIONE PROGRAMMA DI LAVORO 2022 E CHIUSURA

Guido Corbetta, Professore Università Bocconi e SDA Bocconi

Paola Taricco, Executive Director di Bocconi Family Business Financial Forum