

## Aziende familiari liguri: l'80% e' alla seconda generazione

«Le imprese familiari sono importanti, sono un punto di forza di questo Paese, hanno mantenuto la quota del 3% sul totale del commercio internazionale in questi ultimi dieci anni». Ad affermarlo è Guido Corbetta, docente ordinario di Corporate Strategy e titolare della cattedra **Aidaf-Ey** di Strategia delle aziende familiari intervenendo alla quarta edizione del Family Business Festival. Da curatore dell'Osservatorio AUB sulle aziende familiari italiane, che monitora le 18 mila aziende italiane con un fatturato superiore a 20 milioni di euro, Corbetta evidenzia che «almeno due terzi delle imprese italiane sono a controllo familiare», rappresentano quindi la spina dorsale del tessuto imprenditoriale in Italia. Per Corbetta «il mood nei riguardi delle imprese familiari è cambiato, lo si vede dal fatto che in tutto il mondo sono molto apprezzate, anche dai mercati finanziari». Ad ulteriore riprova, da anni le performance dei titoli delle aziende familiari sono migliori rispetto alle altre. Tra la fine del 2019 e la fine del 2020 hanno accumulato circa 30 miliardi di liquidità, è chiaro quindi che la ripresa degli investimenti è un tema cruciale. In occasione del Family Business Festival, che per questa edizione si è tenuto a Genova, Guido Corbetta e Fabio Quarato, docente presso il Dipartimento di Management e Tecnologia dell'Università Bocconi, hanno realizzato lo studio Focus sulle aziende familiari della Liguria. L'analisi rileva che, se in Italia ci sono 11.807 aziende familiari con una incidenza del 65,6% sul totale, in Liguria sono 184 pari al 63,5%. A differenza del trend nazionale, c'è una minore concentrazione di aziende familiari nella manifattura ma si registra una maggiore incidenza nel commercio e nei trasporti e logistica. Forse anche per il fatto che la storia di Genova è legata al suo porto ed alle sue attività. Secondo la ricerca, ai primi tre posti le aziende familiari della Liguria di maggiori dimensioni per fatturato sono Alliance Healthcare Italia (1.076.530 mln di euro di ricavi nel 2020), seguita da ERG SpA (973.695) e Sogegross SpA (917.875). Tra le prime 15 imprese della classifica compaiono anche Sanlorenzo SpA, Comarco, Vittorio Cauvin SpA, Ignazio Messina & C. SpA e Fratelli Carli. Le aziende liguri mostrano un livello di apertura del CdA verso i non familiari più elevato rispetto alla media nazionale «Il primo elemento che caratterizza le imprese familiari liguri è che l'80% è già alla seconda generazione», afferma Corbetta. Ciò vuol dire che la maggior parte conosce gli elementi positivi e negativi del passaggio generazionale. Il secondo aspetto da rilevare è che «mostrano una certa modernità da un punto di vista strategico e di governance». Confrontando le imprese familiari liguri con quelle italiane, il doppio delle imprese in Liguria ha fatto almeno una acquisizione: circa il 30% mentre le imprese italiane sono il 15%. Dallo studio infatti emerge che le aziende tra i 20 e i 50 milioni di euro non effettuano acquisizioni ma la percentuale di aziende acquiror con un fatturato maggiore ai 50 milioni di euro è doppia rispetto al resto del Paese. «Si vede un dinamismo superiore rispetto ad altre parti del nostro Paese», sottolinea Corbetta. Per quanto riguarda la governance, in Liguria ci sono meno amministratori unici delle imprese familiari italiane, circa un 10%. I Consigli di amministrazione sono aperti a membri non familiari in misura più importante che in Italia. «Circa l'80% dei CdA in Liguria vede la presenza di una persona non familiare mentre in Italia siamo circa al 60%». Anche per quanto riguarda la leadership, in Italia è affidata per il 22% a persone non familiari, in Liguria siamo al 35%. Se poi guardiamo ai sistemi di governo delle imprese, il 40% ha due amministratori delegati. Valutando l'età media dei leader, uno su quattro ha più di 70 anni mentre il 30% ha meno di 50 anni. «La duplicità ha fatto sì che in realtà si governi in qualche modo il processo del passaggio generazionale», conclude Corbetta. aziende Famiglia Liguria © RIPRODUZIONE RISERVATA

